



Alice Salomon Hochschule Berlin
University of Applied Sciences

Forschungsstrategie der Alice-Salomon-Hochschule Berlin

www.ash-berlin.eu

Alice-Salomon-Hochschule Berlin

Hochschule für Soziale Arbeit,
Gesundheit, Erziehung und Bildung
Alice-Salomon-Platz 5
12627 Berlin

Inhalt

.....	1
Forschungsstrategie der Alice-Salomon-Hochschule Berlin	2
Profil, Leitbild und Forschungsschwerpunkte	2
Strategische Ziele	3
1. Forschung unterstützen	3
Handlungsziele:	4
Maßnahmen:	4
2. Strukturen weiterentwickeln	4
Handlungsziele:	5
Maßnahmen:	5
3. Transfer und Kooperation ausbauen	6
Handlungsziele:	7
Maßnahmen:	7
4. Wissenschaftliche Karrieren fördern.....	7
Handlungsziele:	7
Maßnahmen:	8
5. Wissenschaftskommunikation intensivieren	8
Handlungsziele:	8
Maßnahmen:	8
6. Open Research stärken.....	9
Handlungsziele:	9
Maßnahmen:	9
Quellenliste	9

Forschungsstrategie der Alice-Salomon-Hochschule Berlin

Die Forschungsstrategie der Alice-Salomon-Hochschule Berlin (ASH Berlin) umfasst sechs Handlungsfelder, die auf die Unterstützung und Weiterentwicklung von Forschung, den Ausbau von Transfer und Kooperationen, die Förderung wissenschaftlicher Karrieren, die Intensivierung der Wissenschaftskommunikation und die Stärkung von Open Research abzielen. Durch gezielte Maßnahmen in diesen Bereichen soll die Hochschule ihre Position als forschungsstarke Institution im SAGE-Bereich weiter festigen und ausbauen. Seit vielen Jahren formuliert die ASH Berlin strategische Ziele und Maßnahmen wie die im Quellenkapitel am Ende des Textes angegebenen Grundlagendokumente zeigen. Diesen AS-Beschlüssen sind weitere Ziele und Maßnahmen sowie zahlreiche Hintergrundinformationen zu entnehmen, die den Rahmen dieser zusammenfassenden, abstrakten Strategie gesprengt hätten.

Die forschungsstrategischen Zielsetzungen der ASH Berlin waren und sind erfolgreich: In den vergangenen Jahren haben sich die forschungsbezogenen Drittmittelausgaben an der ASH Berlin enorm entwickelt. Wurden 2010 noch 1.391.000 € Drittmittel für Forschung ausgegeben, stiegen die Ausgaben für Forschungszwecke in den Folgejahren dann kontinuierlich auf 2.944.000 € im Jahr 2023. Diese Entwicklung ist u. a. begünstigt durch die Einwerbung einer Reihe von größeren Projekten mit entsprechendem Drittmittelvolumen, Kooperationen in Forschungsverbänden mit Universitäten und Praxispartner_innen sowie durch die Förderung des hochschulübergreifenden Instituts für angewandte Forschung (IFAF Berlin).

Wissenschaftliche Karrieren werden erfolgreich gefördert. Zahlen zum Alice-Salomon-Stipendienprogramm mögen dies exemplarisch belegen: Von 46 Promotionsvorhaben, die in diesem Programm gefördert wurden, konnten 35 Promotionen abgeschlossen werden, 19 Absolventinnen wurden auf Professuren berufen.

Profil, Leitbild und Forschungsschwerpunkte

Die Alice-Salomon-Hochschule Berlin ist eine Hochschule für angewandte Wissenschaften (HAW) mit einem Schwerpunkt auf Soziale Arbeit, Gesundheit sowie Erziehung und Bildung (SAGE). Damit vereint die Hochschule besonders viele Ausbildungsgänge unter ihrem Dach, die noch eine junge Geschichte der Akademisierung in Deutschland haben und setzt sich für die Professionalisierung dieser Berufe ein. Das Leitbild der Hochschule formuliert ein gesellschaftliches Verantwortungsbewusstsein in Lehre und Forschung:

„Forschung ist integraler Bestandteil der Entwicklung der Hochschule. Die ASH Berlin fördert die Forschungsaktivitäten der Hochschullehrer_innen und wissenschaftlichen Mitarbeiter_innen und unterstützt die Einwerbung von Drittmitteln für Forschungsprojekte und internationale Forschungsk Kooperationen. Studierende werden an Forschungsprojekten beteiligt und zu eigenständiger Forschung (bis zur Promotion) befähigt. Die ASH Berlin steht in einem kontinuierlichen und produktiven Dialog mit der Praxis und sichert damit die Anwendungsorientierung und Praxisrelevanz ihrer Forschungsaktivitäten. Gleichzeitig trägt sie zur innovativen Weiterentwicklung der Praxis bei.“ (Leitbild, S. 2)

Praxisnahes Lernen und Lehren, interdisziplinärer und internationaler Austausch, gender- und diversitygerechte Strukturentwicklung sowie eine nachhaltige und partizipative Hochschulkultur gehören zu ihren Werten. Entsprechend verläuft die SAGE-Profilbildung quer zu den Disziplinen: Forschungsthemen wie soziale und gesundheitliche Ungleichheiten, Armut im Lebensverlauf, komplexe Versorgungsfragen oder sozialer Zusammenhalt werden interdisziplinär bearbeitet. Auf der HRK-Forschungslandkarte ist die Hochschule mit den Forschungsschwerpunkten Sozialarbeitsforschung, Gesundheits- und Versorgungsforschung und Bildungsforschung ausgewiesen:

- **Sozialarbeitsforschung/Forschung Sozialer Arbeit**

Sozialarbeitsforschung untersucht Problemlagen und Ressourcen von Adressaten/-innen, Gemeinwesen und sozialen Bewegungen, analysiert strukturelle Rahmenbedingungen, entwickelt Handlungsansätze für Menschen und ihr bio-psycho-soziales Umfeld und evaluiert die Wirksamkeit Sozialer Arbeit.

Einen besonderen Schwerpunkt bildet die historische Forschung mit dem Alice Salomon Archiv.

- **Gesundheits- und Versorgungsforschung**

Versorgungsforschung schafft Grundlagen für die innovative Weiterentwicklung und ressourcenbewusste Organisation des Gesundheitswesens. Sie analysiert Strukturen sowie alltagsbezogene Probleme und trägt zu qualitativ hochwertiger Versorgung und Gesundheitsförderung der gesamten Bevölkerung bei.

- **Bildungsforschung**

Die Forschung widmet sich Bildungsprozessen in verschiedenen Lebensaltern und sozialen Kontexten sowie der Qualitätsentwicklung in Bildungseinrichtungen.

Diese drei langfristig angelegten Forschungsschwerpunkte erfahren immer wieder Aktualisierungen und unterschiedliche Akzentuierungen.

Durch die gemeinsame Trägerschaft der Berlin School of Public Health mit der Charité und der TU Berlin wird die inter- und multidisziplinäre Public Health-Forschung fachbereichsübergreifend kontinuierlich im Forschungsprofil der ASH Berlin gestärkt.

Strategische Ziele

1. Forschung unterstützen

Die ASH Berlin fördert anwendungsorientierte und praxisrelevante Forschung durch die Bereitstellung von zeitlichen, finanziellen und infrastrukturellen Ressourcen. Maßnahmen wie Forschungssemester, Lehrverpflichtungsermäßigungen und Publikationszuschüsse

unterstützen die Forschenden dabei, ihre Projekte erfolgreich durchzuführen. Die Hochschule stellt zudem umfangreiche infrastrukturelle Ressourcen wie die wissenschaftlichen Einrichtungen, das Alice Salomon Archiv und die Hochschulbibliothek zur Verfügung, um die Forschung zu unterstützen.

Handlungsziele:

- Stärkung des SAGE-Profiles durch gezielte Forschungsförderung
- Förderung von grundlagen-, anwendungsorientierter und praxisrelevanter Forschung
- Gründung eines SAGE-spezifischen Promotionszentrums
- Bereitstellung von zeitlichen, finanziellen und infrastrukturellen Ressourcen

Maßnahmen:

- Forschungsanträge zur Stärkung des SAGE-Profiles bei der Deutschen Forschungsgemeinschaft (DFG) und beim Bund, bspw. in den Programmen Innovative Hochschule, FH Personal (Projekt „Sage SAGE!“), DFG Forschungsimpulse
- Unterstützung von Forschungsanträgen beim Institut für angewandte Forschung (IFAF Berlin) durch das Kompetenzzentrum Integration und Gesundheit an der ASH Berlin
- Gemeinsame Antragserarbeitung forschungstarker Professor_innen für ein innovatives Promotionszentrum im SAGE-Bereich
- Forschungs- und Praxissemester: Unterstützung der Forschungstätigkeit mit der Möglichkeit für Professor_innen, sich BerlHG-konform nach sieben Semestern Lehre ein Semester ohne Lehrverpflichtung ihren Forschungsvorhaben zu widmen
- Lehrverpflichtungsermäßigung: Reduktion des Lehrdeputats zu Forschungszwecken zum Ausbau der Forschungsstärke gemäß LWVO
- Drittmittelfinanzierte Lehrverpflichtungsermäßigung: Ermäßigung der Lehrverpflichtung für die wissenschaftliche Leitung von drittmittelfinanzierten Forschungsvorhaben bei entsprechender Gegenfinanzierung
- Publikationszuschüsse und Open-Access-Förderung: Bereitstellung eines Publikationsfonds und Förderung von Open-Access-Veröffentlichungen
- Bereitstellung von grundlegenden infrastrukturellen Ressourcen: Unterstützung durch die wissenschaftliche Einrichtung Forschung, die Hochschulbibliothek, das Computerzentrum sowie die Abteilung Haushalt und Personal
- Anstoß zu neuen Forschungsprojekten durch das Alice Salomon Archiv, das Kompetenzzentrum Integration und Gesundheit, das Kinder*forscherzentrum HELLEUM und An-Institute

2. Strukturen weiterentwickeln

Die ASH Berlin entwickelt ihre Forschungsinfrastrukturen kontinuierlich weiter, um eine qualitätsgesicherte und gender- sowie diversitygerechte Forschung zu gewährleisten. Das strategische Ziel wurde in spezifische Handlungsfelder unterteilt, um die verschiedenen Aspekte der Weiterentwicklung von Forschungsinfrastrukturen gezielt zu adressieren. Diese

umfassen die Bereitstellung und Weiterentwicklung der Forschungsinfrastruktur, die Sicherstellung guter wissenschaftlicher Praxis, die Förderung von Gender- und Diversity-Gerechtigkeit sowie die Ausgestaltung von Strukturen für das Promotionsrecht. Durch diese Maßnahmen wird die Forschung an der Hochschule nachhaltig gestärkt und weiterentwickelt.

Handlungsziele:

- Weiterentwicklung der Forschungsinfrastrukturen
- Sicherstellung guter wissenschaftlicher Praxis und qualitätsgesicherter Forschungsumgebungen
- Förderung von Gender- und Diversity-Gerechtigkeit in der Forschung

Unterteilung in spezifische Handlungsfelder:

Forschungsinfrastruktur und -ressourcen

Handlungsziele:

- Bereitstellung und Weiterentwicklung der forschungsunterstützenden Infrastruktur

Maßnahmen:

- Alice Salomon Archiv: Bereitstellung von Quellen für die historische Forschung
- Berlin School of Public Health (BSPH): Kooperation mit der Charité und der TU Berlin zur Bündelung von Aktivitäten in Lehre und Forschung zur Gesundheit der Bevölkerung
- Förderung praxisnaher und interdisziplinärer Forschung durch das IFAF-Kompetenzzentrum Integration und Gesundheit, das Kinder*forscherzentrum HELLEUM und vorhandene An-Institute

Sicherstellung guter wissenschaftlicher Praxis

Handlungsziele:

- Sicherstellung und Förderung guter wissenschaftlicher Praxis

Maßnahmen:

- Ethikkommission: Beratung der Forschenden bei Bedarf
- Satzung zur Sicherung guter wissenschaftlicher Praxis: Permanente Anpassung an aktuelle Entwicklungen und Bedarfe
- Promotionswerkstatt, Promotionsberatung und Betreuungs- und Qualifizierungsprogramm
- Kriterienorientierte Vergabe von Lehrreduktion für Forschung
- Unterstützung bei Antragstellung für Forschungsprojekte

- Ombudsstelle: Einrichtung zur Einhaltung der Standards guter wissenschaftlicher Praxis
- Beratungen durch die Antidiskriminierungsstelle sowie durch alicé gesund

Förderung von Gender- und Diversity-Gerechtigkeit

Handlungsziele:

- Förderung von Gender- und Diversity-Gerechtigkeit in der Forschung

Maßnahmen:

- Gleichstellungskonzept und Gender Equality Plan: Strukturierung der Gleichstellungs- und Gendersensibilisierungsbemühungen
- Entwicklung von diversity-, gender- und diskriminierungssensiblen Strukturen und Maßnahmen
- Unterstützung von Promotionsinteressierten und Promovierenden mit besonderem Fokus auf Chancengerechtigkeit, Diversity und Antidiskriminierung
- Einwerben von Drittmitteln zur Stärkung von Chancengerechtigkeit

Ausgestaltung von Strukturen für das Promotionsrecht

Handlungsziele:

- Erwerben des eigenständigen Promotionsrechts zur Stärkung der Akademisierung der SAGE-Fächer und des SAGE-Profiles der Hochschule
- Aufbau von Promotionsstrukturen zur Unterstützung des eigenständigen Promotionsrechts

Maßnahmen:

- Entwicklung notwendiger Satzungen und Ordnungen (z. B. Promotionsordnung)
- Antragstellung für ein Promotionszentrum
- Beratung und Unterstützung der betreuenden Professor_innen
- Aufbau von Verwaltungsstrukturen für Promotionsangelegenheiten
- Entwicklung von Förderstrukturen für Promotionsvorhaben
- Nach Genehmigung des Promotionszentrums Einrichtung der Gremien für Promotionsangelegenheiten (z. B. Promotionsausschuss, Promotionskomitee)
- Orientierung der Qualifizierungsstellen auf die Forschungsprofilthemen
- Statistische Erfassung der promotionsrelevanten Daten

3. Transfer und Kooperation ausbauen

Die ASH Berlin fördert Wissensentwicklung und -transfer zwischen der Hochschule und der Gesellschaft sowie die Kooperationen mit Praxispartner_innen. Durch Forschungsprojekte in Zusammenarbeit mit Partner_innen aus der beruflichen Praxis und die Umsetzung der

Transfer- und Kooperationsstrategie wird der wechselseitige Austausch von Wissen intensiviert. Die Hochschule versteht Transfer und Kooperationen als Querschnittsaufgaben, die eng mit den Kernaufgaben in Lehre, Forschung und Weiterbildung verknüpft sind.

Handlungsziele:

- Förderung von Wissensentwicklung und -transfer zwischen Hochschule und Gesellschaft
- Stärkung der Kooperationen mit Praxispartner_innen

Maßnahmen:

- Durchführung von Forschungsprojekten in Kooperation mit Partner_innen aus der beruflichen Praxis
- Verwertung von Forschungsergebnissen für gesellschaftliche Problemlösungen und berufliche Praxis, insbesondere durch Beratung zu Anschlussförderungen bis zur Transferreife
- Stärkung von Praxisforschungsprojekten in der Lehre
- Umsetzung der Transfer- und Kooperationsstrategie „gesellschaftlich engagiert. forschungsstark. praxisorientiert.“
- Reflexion und Weiterentwicklung der Transfer- und Kooperationsstrategie im Transfer-Audit
- Forschungen zur Umsetzung der Transferziele im Sozialraum am Standort der Hochschule

4. Wissenschaftliche Karrieren fördern

Die ASH Berlin setzt sich für die Förderung wissenschaftlicher Karrieren im SAGE-Bereich ein. Dies umfasst die Unterstützung und Sichtbarmachung von Promotionen, den Aufbau von Promotionsstrukturen und die Erleichterung des Zugangs zum Promovieren. Maßnahmen wie Beratung, Unterstützung und Qualifizierung der Promovierenden sowie die Entwicklung diversity-, gender- und diskriminierungssensibler Strukturen tragen dazu bei, die Qualität und Nachhaltigkeit der Promotionen zu sichern. Für die Förderung von Karrierewegen bis zur Professur entwickelt die Hochschule Unterstützungsmöglichkeiten für Forschende in Praxisfeldern, für promovierte Beschäftigte und für internationale bzw. geflüchtete oder exilierte Wissenschaftler_innen.

Handlungsziele:

- Förderung von Promotionen im SAGE-Bereich zur Stärkung des fachbereichsübergreifenden und interdisziplinären Forschungsprofils
- Aufbau eines Promotionszentrums in einer qualitätsgesicherten Forschungsumgebung
- Erleichterung des Zugangs zum Promovieren
- Förderung von wissenschaftlichen Karrieren bis zur Professur

- Beratung und Unterstützung von Forschungsanträgen

Maßnahmen:

- Ermöglichung, Unterstützung und Sichtbarmachung von Promotionen im SAGE-Bereich
- Ausrichtung von Qualifikationsstellen der ASH Berlin bei Neuausschreibung auf die Themenbereiche der Promotionszentren
- Sicherung der Qualität der Promotionen durch systematisches Nachhalten der Promotionsvereinbarungen sowie die Entwicklung förderlicher Promotionsumgebungen und Qualitätskriterien sowie Verlängerungsmöglichkeiten
- Entwicklung von diversity-, gender- und diskriminierungssensiblen Strukturen und Maßnahmen
- Beratung und Unterstützung für Promotionsinteressierte und Promovierende
- Weiterentwicklung des Qualifizierungs- und Betreuungsprogramms für Promovierende
- Förderung von Promovierenden durch die Vergabe von Gastdozenturen, um ihnen die Gelegenheit zu geben, Lehrerfahrungen zu sammeln
- Unterstützungsmöglichkeiten für Forschende in Praxisfeldern, für promovierte Beschäftigte und für internationale bzw. geflüchtete oder exilierte Wissenschaftler_innen

5. Wissenschaftskommunikation intensivieren

Die ASH Berlin stärkt die Wissenschaftskommunikation durch die Förderung von Publikationen und die Entwicklung neuer Formate. Eine eigens geschaffene Stelle für Hochschul- und Wissenschaftskommunikation unterstützt die Wissenschaftler_innen dabei, ihre Forschungsergebnisse effektiv zu kommunizieren. Diese Maßnahmen tragen dazu bei, die Sichtbarkeit und den Austausch wissenschaftlicher Erkenntnisse zu verbessern.

Handlungsziele:

- Förderung der Publikationen von Wissenschaftler_innen
- Stärkung der Wissenschaftskommunikation
- Entwicklung innovativer Veröffentlichungskonzepte
- Transfer in die Praxis

Maßnahmen:

- Entwicklung neuer Formate für die Wissenschaftskommunikation
- Einrichtung einer Stelle für Hochschul- und Wissenschaftskommunikation
- Förderung wissenschaftlicher Aktivitäten durch die Entwicklung und Organisation von Vernetzungsveranstaltungen, z. B. eines Research-Days
- Unterstützung bei der Organisation von Konferenzen und Tagungen durch Promovierende und andere wissenschaftliche Mitarbeitende

- Öffentlichkeitsarbeit und Webseitenpräsenz zur besseren Sichtbarkeit von Promovierenden und der an der Alice-Salomon-Hochschule Berlin betreuten Promovierenden
- Transferoptionen in und für die Praxis erweitern
- Schaffen von Möglichkeiten für Publikationszuschüsse

6. Open Research stärken

Die ASH Berlin bekennt sich zu einem freien Zugang zu wissenschaftlichem Wissen im Sinne von Open Access und Open Research. Maßnahmen zur Förderung von Open-Access-Publikationen, die Schaffung technischer Rahmenbedingungen und die finanzielle Unterstützung von Open-Access-Publikationen tragen dazu bei, die Sichtbarkeit und Nachnutzbarkeit von Forschungsergebnissen zu verbessern. Die Hochschule hat die Berliner Erklärung über offenen Zugang zu wissenschaftlichem Wissen unterzeichnet, um ihre Verpflichtung zu Open Research zu unterstreichen.

Handlungsziele:

- Freier Zugang zu wissenschaftlichem Wissen
- Verbesserung der Sichtbarkeit und Nachnutzbarkeit von Forschungsergebnissen

Maßnahmen:

- Förderung von Open-Access-Publikationen
- Unterstützung durch Information, Beratung und Schaffung technischer Rahmenbedingungen
- Einrichtung eines Publikationsfonds zur finanziellen Unterstützung von Open-Access-Publikationen
- Unterzeichnung der Berliner Erklärung über offenen Zugang zu wissenschaftlichem Wissen

Quellenliste

1. Hochschulrektorenkonferenz (HRK). Forschungslandkarte. URL: <https://www.forschungslandkarte.de/landkarte.html>
2. Gleichstellungskonzept der ASH Berlin 2021-2026. URL: https://www.ash-berlin.eu/fileadmin/Daten/Einrichtungen/Frauenbeauftragte/Downloads/Gleichstellungskonzept_ASH_2021-26_1.pdf
3. Gender Equality Plan der ASH Berlin. URL: https://www.ash-berlin.eu/fileadmin/Daten/Forschung/2_Formulare/230822_Gender_Equality_Plan_neu_formatiert.pdf
4. Satzung zur Sicherung guter wissenschaftlicher Praxis der ASH Berlin. URL: [https://www.ash-](https://www.ash-berlin.eu/fileadmin/Daten/Forschung/2_Formulare/230822_Gender_Equality_Plan_neu_formatiert.pdf)

[berlin.eu/fileadmin/Daten/Forschung/2_Formulare/AM_12_2023_Satzung_gute_wissensch_Praxis.pdf](https://www.ash-berlin.eu/fileadmin/Daten/Forschung/2_Formulare/AM_12_2023_Satzung_gute_wissensch_Praxis.pdf)

5. Personalentwicklungskonzept der ASH Berlin. URL: https://www.ash-berlin.eu/intra/docs/2018_07_18_Personalentwicklungskonzept_final.pdf
6. Konzept zur Beschäftigung von Wissenschaftlichen Mitarbeiter_innen und Wissenschaftsmanager_innen an der ASH Berlin. URL: https://www.ash-berlin.eu/fileadmin/Daten/studium/beratung/nachwuchsfoerderung/20210527_WiMi_Konzept_zur_Vero%CC%88ffentlichung-1.pdf
7. Promotionskonzept für die Alice-Salomon-Hochschule Berlin. URL: https://www.ash-berlin.eu/fileadmin/Daten/studium/beratung/nachwuchsfoerderung/Promotionskonzept_f%C3%BCr_die_Alice_Salomon_Hochschule_Web.pdf
8. Hochschulrektorenkonferenz (HRK). Positionspapier zum Thema Hochschulkommunikation als strategische Aufgabe. URL: https://www.hrk.de/fileadmin/redaktion/hrk/02-Dokumente/02-01-Beschluesse/2022-05-10_HRK-MV-Empfehlung_Hochschulkommunikation.pdf
9. Open-Access-Policy der ASH Berlin. URL: <https://opus4.kobv.de/opus4-ash/frontdoor/index/index/searchtype/series/id/7/docId/474/start/0/rows/10>
10. Berliner Erklärung über offenen Zugang zu wissenschaftlichem Wissen. URL: <https://openaccess.mpg.de/Berlin-Declaration>
11. Struktur- und Entwicklungsplan der Alice-Salomon-Hochschule Berlin 2023-2028, liegt der Senatsverwaltung für Wissenschaft vor.
12. Systemrelevante Akademisierung gender- und diversitygerecht etablieren. Professorales Personal für SAGE-Disziplinen (Sage SAGE!), FH-Personal-Projekt, gefördert vom BMBF, URL: <https://www.ash-berlin.eu/forschung/forschungsprojekte-a-z/sage-sage/>
13. Campus Transferale (CaT), Projekt, gefördert vom BMBF u. a., URL: <https://www.ash-berlin.eu/forschung/forschungsprojekte-a-z/campus-transferale-cat/>